

חוות דעת של מומחה

בעניין - מכרז היקפים משתנים: 'מתן שירותי השגחה
על נבחנים בבחינות הבגרות והסמכה לטכנאים
והנדסאים'.

שם המומחה: רו"ח קדמי גלעד

חוות דעת של מומחה

בעניין - מכרז היקפים משתנים: 'מתן שירותי השגחה על נבחנים בבחינות הבגרות והסמכה לטכנאים והנדסאים'.

שם המומחה: רו"ח קדמי גלעד.

מענו ומקום עבודתו: שותף במשרד רואי חשבון "קדמי - אלחנתי" מרחוב שלמה (מומו) הלוי 5, ירושלים.

אני החתום מטה נתבקשתי על ידי המינהל הפדגוגי - אגף בכיר (בחינות) במשרד החינוך (להלן 'משרד החינוך') לחוות דעתי המקצועית בנוגע למחירי המקסימום שנקבעו במכרז ולבחון האם מחירים אלה הינם ריאליים והאם הם משקפים את מבנה העלויות הצפוי למשתתפים במכרז וכוללים רווח סביר למציעים שיזכו במכרז.

ואלה פרטי השכלתי:

- א. רשיון רואה חשבון ממועצת רואי חשבון בישראל.
- ב. תואר מוסמך במנהל עסקים בהתמחויות מימון וחשבונאות, האוניברסיטה העברית בירושלים.
- ג. תואר בוגר בחשבונאות וכלכלה, האוניברסיטה העברית בירושלים.

ואלה פרטי ניסיוני:

- א. משנת 1994 שותף מנהל ומייסד במשרד רואי חשבון "קדמי - אלחנתי". התפקיד כולל מתן שירותי ביקורת חיצונית ופנימית ללקוחות במגזרי המשק השונים (מסחר, בנקאות ופיננסים, מלכ"רים, שירותים, ותעשיה), הגשת דוחות לשלטונות המס, תכנוני מס וייצוג לקוחות בפני שלטונות המס.
- ב. מתן חוות דעת חשבונאיות וכלכליות בתיקי בתי משפט שונים הן מטעם אחד הצדדים להליך והן כעד מומחה מטעם בית המשפט.
- ג. נסיון של מעל 25 שנים בעריכת חישובים כלכליים וביקורות שערךתי במספר רב של חברות בניתוח מבנה עלויות, עמידה בהוראות מכרזים והסכמים שנערכו עם משרדי ממשלה ו/או מזמינים גדולים לגבי הסכמים בעלויות גבוהות, כולל מכרזים עתירי כוח אדם הדומים למכרז הנדון.
- ד. בשנים 1992-98 מרצה לחשבונאות ניהולית ותמחיר בקורס הכנה לבחינות מועצת רואי חשבון.
- ה. בשנת 1998 מרצה בקורסים ליזמות עסקית במסגרת המכללה למינהל ירושלים.
- ו. בשנים 1991-94 מבקר שכיר במשרד רואי חשבון בירושלים. העבודה כללה ביקורת והכנת דוחות כספיים ללקוחות המשרד.

במתן חוות דעתי הסתמכתי על החומר שהומצא לי על ידי משרד החינוך ועל חומר מקצועי שבשימוש משרדי:

- א. המכרז שהוכן על ידי משרד החינוך ואושר לפרסום לקבלת הצעות.
- ב. הערכת עלויות, לרבות ניתוח כמויות (בחינות, משגיחים וכדומה) שהוכנה על ידי משרד החינוך. בדיקתי נעשתה לגבי הערכת עלויות אלה ובדיקה שהן אכן משקפות באופן נאות את העלויות הצפויות לזוכים במכרז.
- ג. חוות דעת כלכליות שהוגשו על ידי חברות שונות במכרז קודם שפורסם בשנת 2019 (מכרז 16/5.2019).
- ד. הערכת העלויות שהוכנה על ידי משרד החינוך ונבדקה על ידי מצורפת כנספח לחוות דעת זו.

חוות הדעת

נתבקשתי על ידי משרד החינוך לבדוק ולבחון את סבירות מחירי המקסימום שנקבעו במכרז הנדון על מנת לוודא שהמחירים שנקבעו ריאליים, כוללים את העלויות הצפויות למתמודדים שיזכו במכרז וכוללים שיעור רווח סביר לעבודות דומות למכרז זה.

להלן פירוט חוות דעתי:

1. שכר המשגיחים ובעלי תפקיד נוספים במערך ההשגחה - שכר בעלי תפקיד אלה נקבע במכרז כשכר מינימלי בתעריפים של 35-40 ש"ח לשעת עבודה (למעט מערך ההדרכה למשגיחים שהינו 33 ש"ח לשעה). תעריפים אלה גבוהים משכר המינימום הקבוע בחוק שהינו 29.12 ש"ח לשעה (נכון לחודש 5/2020) ואף גבוה מהמקובל לעובדים זמניים המועסקים בעבודות מסוג זה שנדרש במכרז בשיעורים משמעותיים ולאור זאת אני סבור שהשכר ריאלי והינו על הצד הגבוה.
2. עלויות ישירות להעסקת עובדים - בהתאם לתחשיבים שהוצגו בפני עלויות העסקת העובדים כוללים את המרכיבים הבאים:
 - 2.1. הפרשות סוציאליות לפי תנאי המכרז מיום העסקה הראשון.
 - 2.2. תשלום בטוח לאומי - חלק מעסיק.
 - 2.3. הערכה לדמי הבראה נדרשים לאור הוראות צווי ההרחבה בנושא.
 - 2.4. הוצאות חופשה שנתית על פי החוק להעסקת עובדים זמניים.
 - 2.5. הערכה להוצאות בגין ימי מחלה לעובדים על פי החוק.
 - 2.6. הערכה להוצאות נסיעה לעבודה ובחזרה לפי צו ההרחבה בנושא.
- 2.7. הוצאות שונות כגון עלות תפעול פנסיוני, דמי חבר ארגוני ועוד וכמו כן "מרווח" בטחון להוצאות לא צפויות.
- 2.8. סך עלות העסקת העובדים הוערכה לאור זאת בשיעור של 140% מהשכר הישיר המשולם להם. מנסיוני הערכה זו הינה גבוהה והינה על הצד השמרני ביותר ומשאירה מרווח בטחון להוצאות העסקה בלתי צפויות.
3. יצויין שבהתאם למכרז נקבע כי המשגיחים יקבלו שכר בהתאם לשעות העבודה בפועל בעוד שהמשרד ישלם לחברה את שעות ההשגחה לפי 'מנות השגחה' באופן כזה שלכל בחינה תתווסף תוספת זמן גלובלית של 25% מזמן הבחינה ובנוסף מחצית השעה בגין הגעת המשגיחים חצי שעה לפני תחילת הבחינה. נמסר לי על ידי משרד החינוך כי תוספת הזמן של 25% הינה גבוהה באופן ממוצע מתוספות הזמן שמוענקות בבחינות (מוענקות רק לחלק מהתלמידים ולכן רלוונטיות רק לחלק מהמשגיחים) ולאור זאת נראה כי בסעיף זה קיים עודף נוסף לחברה שינבע מהפער בין היקף השעות שישולמו על ידי המשרד והשעות שהמשגיחים יבצעו בפועל ועליהם יקבלו שכר.

4. הוצאות נסיעה של נאמני כספות לצורך העברת הבחינות למרכזי קליטה - משרד החינוך העריך את הסכום ב- 60 ₪ לנסיעה. הנסיעה אינה נסיעה לעבודה וממנה כי אם נסיעה במסגרת העבודה למסירת מחברות הבחינה בסיום הבחינה ונדרשת להיעשות ברכב פרטי או במונית. עיקר הנסיעות הינן בתוך תחומי העיר ובטווח ק"מ מצומצם. על פי תעריפי המוניות הרשמיים לנסיעות בשעות הערב סכום זה מספק נסיעה של כ- 10 ק"מ משך כ- 13 דקות. במידה והעובד יסע ברכב פרטי הסכום מספק נסיעה של מעל 40 ק"מ לפי תעריף נש"מ - 1.3 ₪ לק"מ ויספק נסיעה הלך חזור. יודגש שבנסיעה במונית החישוב נעשה לכיוון נסיעה אחד כיוון שנסיעת העובד לאחר מסירת המחברות תומחרה בנסיעות הרגילות של עובד למקום העבודה וחזרה. לפיכך אני סבור שהערכה זו הינה סבירה ותכסה את העלויות הצפויות.
5. עלויות מנהלתיות וכלליות - החברה נדרשה במכרז להקצאת צוות, ציוד ומשרדים בהתאם למפורט במכרז. להלן פירוט עיקרי הדרישות. בהתאם לכך הוערכו העלויות הנדרשות והועמסו על שעות העבודה של משגיחים ועל מנות ההשגחה כמפורט במכרז. עלות זו הוערכה, באופן שמרני, בהיקף של כ- 12% על **עלות** השכר של העובדים הישירים. אני סבור שהערכת עלויות אלה סבירה וכי היקף של 12% יכסה את העלויות הצפויות בגין רכיב זה.
 - 5.1. מנהל פרוייקט - בהתאם למכרז יש למנות ולהפעיל מנהל פרויקט לכל אזור שהמציע זכה בו. מנהל הפרויקט יהיה אחראי לכל המהלך הלוגיסטי והמקצועי הכרוך בביצוע מכרז זה לניהול מטה ההשגחה והתפעול, ועל הקשר עם מטה הבחינות בכל המועדים. מנהל הפרויקט, בעל תואר אקדמי בעל ניסיון של לפחות 3 שנים ב- 8 שנים האחרונות בארגון פרויקטים של השמת לפחות 300 עובדים וזאת בהיקף של לפחות 5,000 ימי השמת עובד בשנה. העסקת מנהל הפרויקט אינה מחוייבת בכל חודשי השנה אלא בהתאם לצורך כדי לקיים את דרישות המכרז. בהתאם לכך הוערכה עלות העסקת מנהל פרויקט בכ- 246,500 ₪ לשנה (העסקה 10 חודשים).
 - 5.2. מנהל מערך הדרכה - 'על הקבלן להפעיל מנהל מערך הדרכה לצורכי הפרויקט. מנהל מערך הדרכה יהיה אחראי להעברת הדרכה פרונטלית ותרגול במסגרת ההדרכה, וזאת לשם הדרכתם של בעלי התפקידים המיועדים לעבוד במסגרת מכרז זה. מנהל המערך יהיה בעל ניסיון של לפחות 3 שנים ב- 8 השנים האחרונות בתחום הכשרה והדרכת עובדים'. בהתאם לדרישות המכרז יש להפעיל את מנהל מערך ההדרכה בתקופת ההדרכות הנדרשות והכנתן. לאור זאת הוערך כי מנהל מערך ההדרכה יועסק משך 4 חודשים בשנה. עלות זו הוערכה בכ- 63,800 ₪ לכל שנה (עבור 4 חודשים).
 - 5.3. עובדי מנהלה נוספים - חברות ההשגחה יעסיקו על פי שיקול דעתן עובדי מנהלה נוספים בתחומים של השמת עובדים, תפעול, שליטה בכ"א, איסוף נתוני דיווח שעות ובחינות, חשבות שכר וכדומה. העסקת עובדים אלה הוערכה בכ- 5-7 חודשים ובעלות שנתית כוללת של כ- 1,696 אלפי ₪.
 - 5.4. תשתית ממוחשבת - 'הקבלן נדרש להפעיל מערכת ממוחשבת פנימית לצורך ניהול ותפעול הפרויקט, המאפשרת הפקת נתונים והעברתם למערכות המשרד בפעילויות הבאות:
 - 5.4.1. ניהול מאגר המידע על נושאי הפעילות במכרז.
 - 5.4.2. מעקב אחר ביצוע תוכניות הפעילות.

5.4.3. הפקת דוחות ביצוע (דו"ח סיכום שנתי, דו"ח חודשי וכו') וכל דו"ח שיידרש ע"י המשרד ברמות של דו"ח תקופתי, דו"ח אירועים מיוחדים.

5.4.4. חובה על הקבלן להעביר העתק של היישום הממוחשב מיד לאחר הפעלתו וכן להעביר עותק מעודכן בכל עת בו הקבלן מבצע שינוי כלשהו.

5.4.5. בנוסף, יעביר הקבלן למשרד את כל המידע שנצבר במערכות שלו בכל הנוגע לפרוייקט זה וזאת בכל עת שיידרש לכך ע"י המשרד.

5.4.6. מכשיר דיווח ישיר של אירועים חריגים (טלפון מתקדם) לדיווח בזמן אמת ולבקרה'. בהתאם לפירוט שנדרש במכרז לא נדרש ציוד בעלי מאפיינים מיוחדים, ניתן להשתמש בציוד שכבר קיים בחברה מפרוייקטים קודמים וכמו כן חברה שתזכה במכרז והחווה עימה יחודש תוכל להמשיך להשתמש בציוד גם בשנים הבאות להסכם. לאור האמור לעיל הוערכה עלות הציוד והשימוש בו לרבות ציוד שוטף שידרש (לאו דווקא ציוד מחשוב) בכ- 91 אלפי ₪ לשנה.

5.5. משרדים / אתרי עבודה - 'על הקבלן להקצות על חשבונו אתר עבודה פעיל לצורך ביצוע הפעילות במסגרת פרוייקט זה. אתר העבודה הנ"ל יכלול את כל הכלים והאמצעים הנדרשים לצורך ביצוע מלא ושלם של הפעילות'. בהתאם לתנאי המכרז לא נקבעה תקופה מינימלית להעמדת משרדים ואתרי עבודה. החברה יכולה לבצע את הנדרש משטח שיוקצה במשרדה הרגילים או לשכור משרדים לתקופה זמנית. הערכת העלויות הנדרשות לשכירות משרדים הינה כ- 70 אלפי ₪ לשנה וזאת בגין החודשים הנדרשים בפועל. כפי שצויין המכרז לא קבע תקופה מינימלית שבהם על המציע להעמיד משרדים אלה והדרישה הינה כי המשרדים נדרשים לצורך ביצוע הפעילות בפרוייקט. מבדיקת מחירי השכרה של שטחי משרדים במקומות שונים בארץ, להיקף של מספר חודשים נראה כי עלות בסך של 70 אלפי ₪ הינה סבירה לכיסוי הוצאה זו.

לסיכום:

6. אני סבור שהערכת משרד החינוך להיקף ההוצאות כפי שנקבעה במכרז הינה סבירה והתשלום למציעים צפוי לכסות את כל העלויות ולהשאיר רווח לחברה שתעניק את השירות. להלן תמצית הנתונים שנקבעו בתחשיבי המשרד (החשובים המלאים והערכת העלויות מצורפים כנספח למסמך זה):
- 6.1. שכר משגיחים - שכר מינימלי כפי שנקבע במכרז בתוספת הערכה לעלויות העסקה של 40% מהשכר השעתי ברוטו.
- 6.2. עלויות תפעול שונות בהתאם למטלות שנקבעו במכרז - עלות בשיעור של 12% מעלות שכר המשגיחים (ברוטו בגין שעות השגחה בתוספות של 40% עלויות העסקה).
- 6.3. תשלום בגין נסיעות נאמני כספות למרכזי קליטה - 60 ₪ לנאמן לבחינה.
- 6.4. אומדן רווח צפוי בשיעור של 10%. שיעור רווח זה הינו גבוה מהמקובל בשוק לשירותים דומים.
- 6.5. הערכה זו מבוססת על מחירי המקסימום שנקבעו במכרז.



גלעד קדמי
רואה חשבון

תאריך: 20 במאי 2020

התפקיד	שכר מינימלי לשעה
משגיח מחוז חיפה צפון	35
משגיח מחוז ת"א מרכז	35
משגיח מחוז ירושלים והדרום	35
משגיח לקוייות	38

עלויות + רווח	
עלויות מעביד	1.40
עלויות תפעול	1.12
רווח	1.10

מחוז חיפה ומחוז צפון													
סוג משגיח	משך הבחינה עמ"י לוח הבחינות	משך הבחינה לצורך תשלום	שכר מינימלי למשגיח למנה = שעה * מס' שעות המנה	מספר שעות להשגחה במנה	מספר מנות מועד קיץ	מספר מנות מועד חורף	סה"כ מנות בשנה	סה"כ למנה כולל 40% עלויות מעביד ו 12% עלויות תפעול	סה"כ למנה כולל 40% עלויות מעביד ו 12% עלויות תפעול	סה"כ הוצאות תפעול לשנה	סה"כ מוקסימלי למנה כולל עלויות ורווח	סה"כ עלות למכרז	סה"כ רווח לשנה לאחר קיזוז הוצאות תפעול
משגיח רגיל	1.5 שעות	2.5 שעות	87.5	2.5	13,000	4,000	17,000	123	137	249,900	150.92	2,565,640	233,240
משגיח לקוייות	1.5 שעות	2.5 שעות	95	2.5	1,500	700	2,200	133	149	35,112	163.86	360,483	32,771
משגיח רגיל	2 שעות	3 שעות	105	3	7,000	2,500	9,500	147	165	167,580	181.10	1,720,488	156,408
משגיח לקוייות	2 שעות	3 שעות	114	3	1,000	500	1,500	160	179	28,728	196.63	294,941	26,813
משגיח רגיל	2.5 שעות	3.75 שעות	131.25	3.75	9,000	3,000	12,000	184	206	264,600	226.38	2,716,560	246,960
משגיח לקוייות	2.5 שעות	3.75 שעות	142.5	3.75	1,100	500	1,600	200	223	38,304	245.78	393,254	35,750
משגיח רגיל	3 שעות	4.25 שעות	148.75	4.25	5,000	2,500	7,500	208	233	187,425	256.56	1,924,230	174,930
משגיח לקוייות	3 שעות	4.25 שעות	161.5	4.25	1,000	500	1,500	226	253	40,698	278.56	417,833	37,985
משגיח רגיל	3.5 שעות	5 שעות	175	5	1,500	700	2,200	245	274	64,680	301.84	664,048	60,368
משגיח לקוייות	3.5 שעות	5 שעות	190	5	700	500	1,200	266	298	38,304	327.71	393,254	35,750
משגיח לפי שעות		1	35	1	10,000	5,000	15,000	49	55	88,200	60.37	905,520	82,320
	סה"כ ביניים				50,800	20,400	71,200			1,203,531		12,356,252	1,123,296

מחוז ת"א ומחוז מרכז													
סוג משגיח	משך הבחינה במנה	משך הבחינה לצורך תשלום	שכר מינימלי למשגיח למנה = שעה * מס' שעות המנה	מספר שעות להשגחה במנה	מספר מנות מועד קיץ	מספר מנות מועד חורף	סה"כ מנות בשנה	סה"כ למנה כולל 40% עלויות מעביד ו 12% עלויות תפעול	סה"כ למנה כולל 40% עלויות מעביד ו 12% עלויות תפעול	סה"כ הוצאות תפעול לשנה	סה"כ מוקסימלי למנה כולל עלויות ורווח	סה"כ עלות למכרז	סה"כ רווח לשנה לאחר קיזוז הוצאות תפעול
משגיח רגיל	1.5 שעות	2.5 שעות	87.5	2.5	13,000	4,000	17,000	123	137	249,900	150.92	2,565,640	233,240
משגיח לקוייות	1.5 שעות	2.5 שעות	95	2.5	1,500	700	2,200	133	149	35,112	163.86	360,483	32,771
משגיח רגיל	2 שעות	3 שעות	105	3	7,000	2,500	9,500	147	165	167,580	181.10	1,720,488	156,408
משגיח לקוייות	2 שעות	3 שעות	114	3	1,000	500	1,500	160	179	28,728	196.63	294,941	26,813
משגיח רגיל	2.5 שעות	3.75 שעות	131.25	3.75	9,000	3,000	12,000	184	206	264,600	226.38	2,716,560	246,960
משגיח לקוייות	2.5 שעות	3.75 שעות	142.5	3.75	1,100	500	1,600	200	223	38,304	245.78	393,254	35,750
משגיח רגיל	3 שעות	4.25 שעות	148.75	4.25	5,000	2,500	7,500	208	233	187,425	256.56	1,924,230	174,930
משגיח לקוייות	3 שעות	4.25 שעות	161.5	4.25	1,000	500	1,500	226	253	40,698	278.56	417,833	37,985
משגיח רגיל	3.5 שעות	5 שעות	175	5	1,500	700	2,200	245	274	64,680	301.84	664,048	60,368
משגיח לקוייות	3.5 שעות	5 שעות	190	5	700	500	1,200	266	298	38,304	327.71	393,254	35,750
משגיח לפי שעות		1	35	1	10,000	5,000	15,000	49	55	88,200	60.37	905,520	82,320
	סיכום ביניים				50,800	20,400	71,200			1,203,531		12,356,252	1,123,296

מחוז ירושלים ומחוז דרום													
סוג משגיח	משך הבחינה במנה	משך הבחינה לצורך תשלום	שכר מינימלי למשגיח למנה = שעה * מס' שעות המנה	מספר שעות להשגחה במנה	מספר מנות מועד קיץ	מספר מנות מועד חורף	סה"כ מנות בשנה	סה"כ למנה כולל 40% עלויות מעביד ו 12% עלויות תפעול	סה"כ למנה כולל 40% עלויות מעביד ו 12% עלויות תפעול	סה"כ הוצאות תפעול לשנה	סה"כ מוקסימלי למנה כולל עלויות ורווח	סה"כ עלות למכרז	סה"כ רווח לשנה לאחר קיזוז הוצאות תפעול
משגיח רגיל	1.5 שעות	2.5 שעות	87.5	2.5	8,500	5,000	13,500	123	137	198,450	150.92	2,037,420	185,220
משגיח לקוייות	1.5 שעות	2.5 שעות	95	2.5	1,500	700	2,200	133	149	35,112	163.86	360,483	32,771
משגיח רגיל	2 שעות	3 שעות	105	3	6,000	2,000	8,000	147	165	141,120	181.10	1,448,832	131,712
משגיח לקוייות	2 שעות	3 שעות	114	3	1,000	500	1,500	160	179	28,728	196.63	294,941	26,813
משגיח רגיל	2.5 שעות	3.75 שעות	131.25	3.75	8,000	3,500	11,500	184	206	253,575	226.38	2,603,370	236,670
משגיח לקוייות	2.5 שעות	3.75 שעות	142.5	3.75	1,000	500	1,500	200	223	35,910	245.78	368,676	33,516
משגיח רגיל	3 שעות	4.25 שעות	148.75	4.25	4,000	1,700	5,700	208	233	142,443	256.56	1,462,415	132,947
משגיח לקוייות	3 שעות	4.25 שעות	161.5	4.25	1,000	500	1,500	226	253	40,698	278.56	417,833	37,985
משגיח רגיל	3.5 שעות	5 שעות	175	5	1,700	500	2,200	245	274	64,680	301.84	664,048	60,368
משגיח לקוייות	3.5 שעות	5 שעות	190	5	700	300	1,000	266	298	31,920	327.71	327,712	29,792
משגיח לפי שעות		1	35	1	8,500	3,500	12,000	49	55	70,560	60.37	724,416	65,856
	סה"כ ביניים				41,900	18,700	60,600			1,043,196		10,710,146	973,650

התפקיד	שכר מינימלי לשעה
משגיח רגיל	35
משגיח על נבחנים בעלי לקויות למידה	38
רכז השגחה	40
סגן רכז	37
נאמן פנימי	35
נאמן חיצוני שעות בפועל	35
משגיח תורן	35
הדרכות	33

עלויות + רווח	
עלויות מעביד	1.40
עלויות תפעול	1.12
רווח	1.10

מחוז חיפה ומחוז צפון											
תפקיד	שכר מינימלי לשעה	כמות שעות במועד קיץ	כמות שעות במועד חורף	סה"כ שעות בשנה/יום	סה"כ עלות לשעה כולל עלויות מעביד (40%) ועלויות תפעול (12%)	סה"כ עלויות תפעול	סה"כ רווח לשעה	סה"כ עלויות מכרז בשנה	סה"כ רווח לשנה לאחר קיזוז הוצאות תפעול		
רכז השגחה	40	17,733	7,600	25,333	63	170,238	68.99	1,747,776	158,889		
סגן רכז	37	4,539	1,945	6,484	58	40,307	63.82	413,822	37,620		
נאמן פנימי	35	30,792	13,197	43,989	55	258,655	60.37	2,655,528	241,412		
נאמן חיצוני שעות בפועל	35	40,604	17,402	58,005	49	341,071	60.37	3,501,660	318,333		
משגיח תורן	35	46,200	19,800	66,000	49	388,080	60.37	3,984,288	362,208		
הדרכות משגיחים ורכזי השגחה	33	6,000	6,000	12,000	46	66,528	56.92	683,021	62,093		
סה"כ ביניים		145,868	65,944	211,812		1,264,879		12,986,094	1,180,554		
תפקיד	נסיעות ליום	תעריף	מספר ביה"ס בממוצע במועד קיץ	מספר ביה"ס בממוצע במועד חורף	סה"כ ימי בחינה למועד קיץ	סה"כ ימי בחינה למועד חורף	סה"כ עלות נסיעות	לשעה כולל רווח	סה"כ עלות נסיעות לאזור	סה"כ רווח לשנה לאחר קיזוז הוצאות תפעול	
נסיעות נאמן חיצוני	60	400	300	15	7	360,000	126,000	60.00	486,000		

מחוז ת"א ומחוז מרכז											
תפקיד	שכר מינימלי לשעה	כמות שעות במועד קיץ	כמות שעות במועד חורף	סה"כ שעות בשנה/יום	סה"כ עלות לשעה כולל עלויות מעביד (40%) ועלויות תפעול (12%)	סה"כ עלויות תפעול	סה"כ רווח לשעה	סה"כ עלויות מכרז בשנה	סה"כ רווח לשנה לאחר קיזוז הוצאות תפעול		
רכז השגחה	40.00	17,733	7,600	25,333	56	170,238	68.99	1,747,776	158,889		
סגן רכז	37.00	4,539	1,945	6,484	52	40,307	63.82	413,822	37,620		
נאמן פנימי	35.00	30,792	13,197	43,989	49	258,655	60.37	2,655,528	241,412		
נאמן חיצוני שעות בפועל	35.00	40,604	17,402	58,005	49	341,071	60.37	3,501,660	318,333		
משגיח תורן	35.00	46,200	19,800	66,000	49	388,080	60.37	3,984,288	362,208		
הדרכות משגיחים ורכזי השגחה	33.00	6,000	6,000	12,000	46	66,528	56.92	683,021	62,093		
סה"כ ביניים		145,868	65,944	211,812		1,264,879		12,986,094	1,180,554		
תפקיד	נסיעות ליום	תעריף	מספר ביה"ס בממוצע במועד קיץ	מספר ביה"ס בממוצע במועד חורף	סה"כ ימי בחינה למועד קיץ	סה"כ ימי בחינה למועד חורף	סה"כ עלות נסיעות	לשעה כולל רווח	סה"כ עלות נסיעות לאזור	סה"כ רווח לשנה לאחר קיזוז הוצאות תפעול	
נסיעות נאמן חיצוני	60	400	300	15	7	360,000	126,000	60.00	486,000		

מחוז ירושלים ומחוז דרום											
תפקיד	שכר מייגמלי לשעה	כמות שעות במועד קיץ	כמות שעות במועד חורף	סה"כ שעות בשנה/יום	סה"כ עלות לשעה כולל עלויות מעביד (40%)	סה"כ עלות לשעה כולל עלויות מעביד (40%)	סה"כ עלויות תפעול	סה"כ תעריף מקסימלי כולל עלויות מעביד, עלויות תפעול ורווח (10%)	סה"כ רווח לשעה	סה"כ עלויות מכרז בשנה	סה"כ רווח לשנה לאחר קיזוז הוצאות תפעול
רכז השגחה	40.00	12,850	5,507	18,357	56	63	123,358	68.99	6.27	1,266,472	115,134
סגן רכז	37.00	862	370	1,232	52	58	7,658	63.82	5.80	78,623	7,148
נאמן פנימי	35.00	29,406	12,603	42,009	49	55	247,013	60.37	5.49	2,535,999	230,545
נאמן חיצוני שעות בפועל	35.00	38,555	16,523	55,078	49	55	323,859	60.37	5.49	3,324,955	302,269
משגיח תורן	35.00	30,800	13,200	44,000	49	55	258,720	60.37	5.49	2,656,192	241,472
הדרכות משגיחים ורכזי השגחה	33.00	6,000	6,000	12,000	46	52	66,528	56.92	5.17	683,021	62,093
סה"כ ביניים		118,473	54,203	172,676			1,027,136			10,545,262	958,660
תפקיד	תעריף נסיעות ליום	מספר ביה"ס בממוצע במועד קיץ	מספר ביה"ס בממוצע במועד חורף	סה"כ ימי בחינה למועד קיץ	סה"כ ימי בחינה למועד חורף	סה"כ עלות נסיעות קיץ	סה"כ עלות נסיעות מועד חורף	תעריף מקסימלי לשעה כולל רווח	סה"כ רווח לשעה	סה"כ עלות נסיעות לאזור	סה"כ רווח לשנה לאחר קיזוז הוצאות תפעול
נסיעות נאמן חיצוני	60	400	300	15	7	360,000	126,000	60.00		486,000	0